



PARTENAIRE  
DE LA SANTÉ ANIMALE  
DEPUIS 1933

---

# RESULTATS S1 2019

---

Conférence téléphonique

25 juillet 2019

—  
[www.vetoquinol.com](http://www.vetoquinol.com)

# Avertissement

Le présent document a été établi par le Groupe Vetoquinol dans le seul but de présenter les résultats semestriels de l'exercice 2019, le 25 juillet 2019.

Ce document ne peut être reproduit ou distribué, pour partie ou en totalité, sans l'accord préalable de la société. Le Groupe Vetoquinol ne saurait voir sa responsabilité engagée du fait de l'utilisation de ce document par toute personne n'appartenant pas à la société.

Ce document ne contient aucune prévision de résultats chiffrée.

La société ne prend aucun engagement ni ne donne aucune garantie sur la réalisation de ses objectifs ni de l'ambition qu'elle peut être amenée à exprimer dans le cadre de ses business plans.

Bien que la société estime que ses objectifs sont raisonnables, elle rappelle que leur atteinte est soumise à des risques et incertitudes, notamment ceux décrits dans la rubrique « Facteurs de risque » du Document de référence annuel.

# SOMMAIRE

---



1. **Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2019**
2. **Comptes consolidés du 1<sup>er</sup> semestre 2019**
3. **Stratégie et perspectives du Groupe**

# Indicateurs financiers du 1<sup>er</sup> semestre 2019

## prenant en compte la norme IFRS 16



# 1.

## Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2019

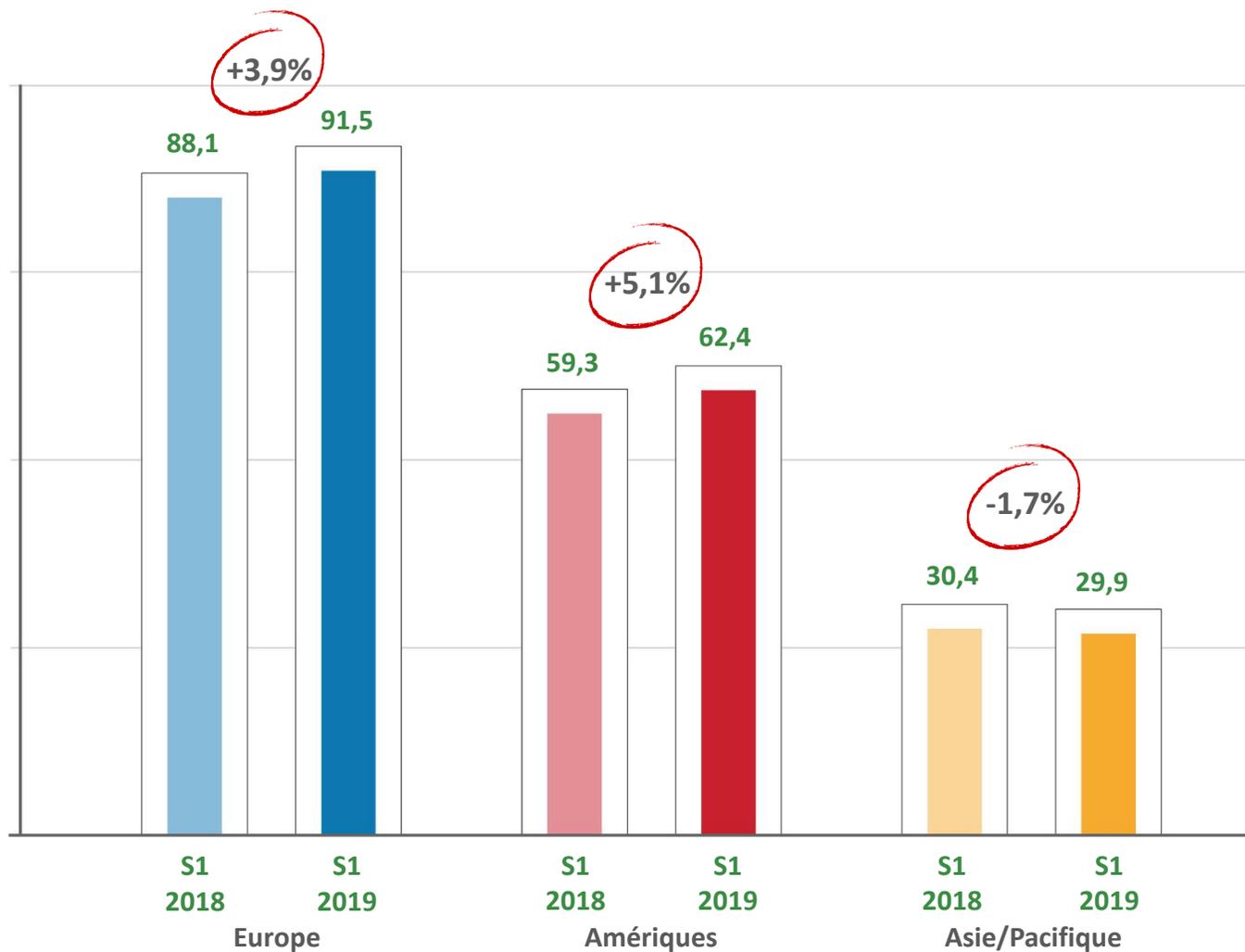


## Conjonction de facteurs ponctuels

- › De nombreux projets engagés par le Groupe Vetoquinol...
  - Rationalisation de gammes de produits en Amérique du Nord et en Australie
  - Acquisition de Clarion au Brésil
  - Investissements marketings et commerciaux dans FarmVet Systems
  - Promotion des Essentiels et lancement de nouveaux produits
  - Redémarrage de la ligne de production des injectables sur le site de Lure (France)
  
- › ... qui impactent négativement le ROC au 1<sup>er</sup> semestre 2019

# Chiffre d'affaires S1 2019

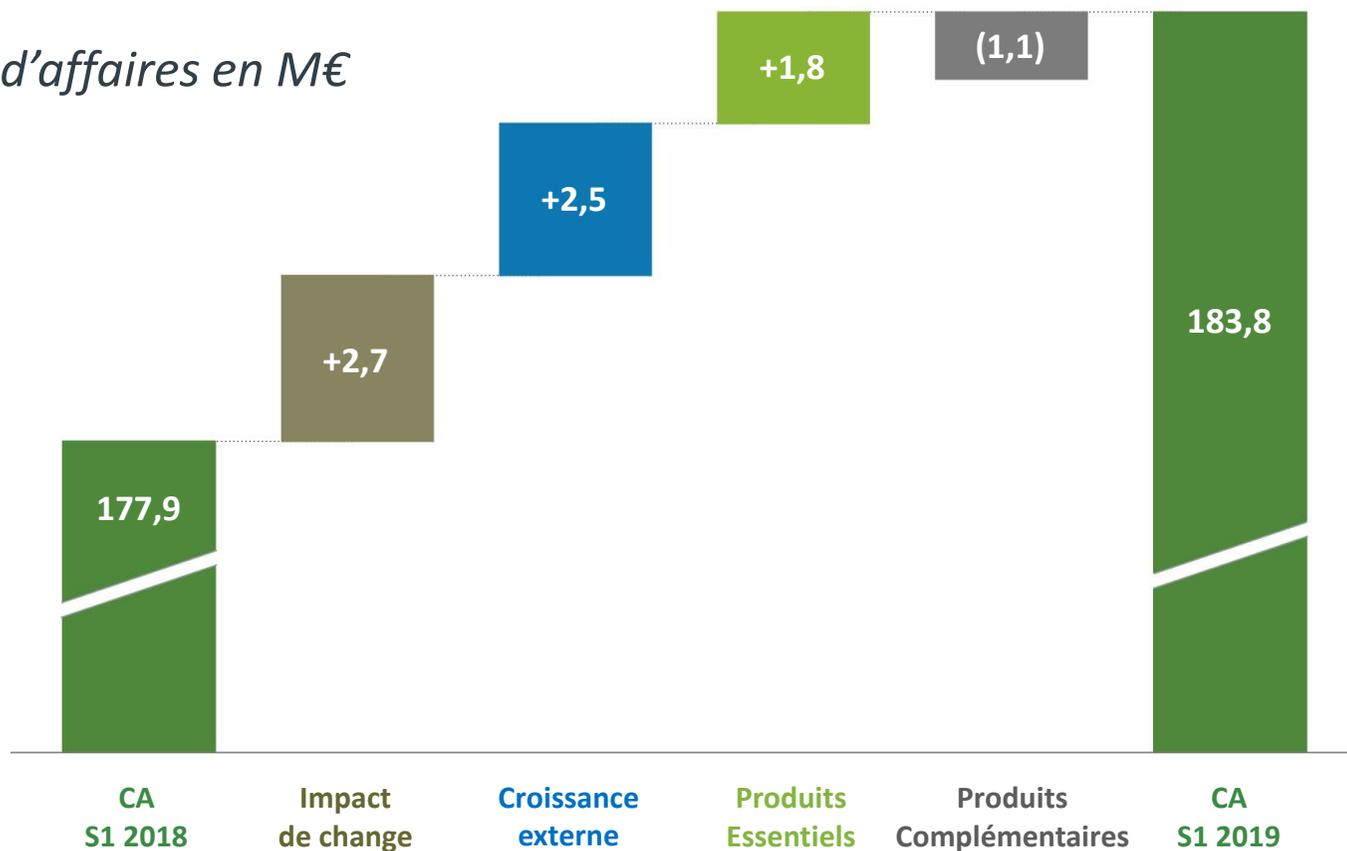
CA en M€  
À données publiées



# Croissance tirée par les produits Essentiels et la croissance externe

- › Essentiels en croissance organique de **+2,1%**

Chiffre d'affaires en M€



# Intégration des solutions de FarmVet Systems

- › Acquisition réalisée en septembre 2018, basée en Irlande du Nord
- › Développement international des solutions FarmVet Systems
  - Extension des activités dans 8 nouveaux pays : Belgique, Pays-Bas, France, Allemagne, Autriche, Suisse, Australie et Nouvelle-Zélande
  - Équipe dédiée de 25 collaborateurs dont 8 nouvelles recrues
  - Formation des délégués vétérinaires
  - Campagne marketing
- › Application digitale VetImpress pour les vétérinaires et dédiée aux élevages bovins



# Lancement de nouveaux Essentiels

## › Flexadin Advanced

- Bouchées appétentes pour une administration facilitée
- Innovation pour le traitement des articulations en cas d'ostéoarthrose chez le chien



## › Sonotix

- Nettoyant auriculaire pour chien avec une formulation innovante



## › Flexprofen

- Lancement aux États-Unis (avril 2019)
- Anti-inflammatoire appétent
- Traitement de la douleur et de l'inflammation associée à l'arthrose chez le chien



# 2.

## Chiffres consolidés du 1<sup>er</sup> semestre 2019



# Compte de résultat prenant en compte la norme IFRS 16

En M€	30/06/2019	% du CA	30/06/2018*	% du CA	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>183,8</b>		<b>177,9</b>		<b>+3,3%</b>
<b>Marge sur achats consommés</b>	<b>127,5</b>	<b>69,4</b>	<b>125,3</b>	<b>70,4</b>	
Charges externes	(39,6)	(21,5)	(36,9)	(20,8)	
Frais de personnel	(61,5)	(33,4)	(57,9)	(32,6)	
Impôts et taxes	(3,1)	(1,7)	(2,8)	(1,6)	
Autres produits et charges	3,0	1,6	2,8	1,6	
Amortissements et provisions	(8,5)	(4,6)	(9,9)	(5,6)	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>17,9</b>	<b>9,7</b>	<b>20,6</b>	<b>11,6</b>	<b>-12,9%</b>
Résultat opérationnel	17,9	9,7	20,5	11,6	
Résultat financier	(0,3)	(0,1)	0,2	0,1	
Résultat avant impôts	17,6	9,6	20,7	11,6	
Impôts sur les sociétés	(4,9)	(2,7)	(4,7)	(2,7)	
Quote-part de résultat mis en équivalence	0,1	ns	(0,1)	ns	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>13,0</b>	<b>7,1</b>	<b>15,8</b>	<b>8,9</b>	<b>-17,8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>26,2</b>	<b>14,3</b>	<b>29,9</b>	<b>16,8</b>	<b>-12,3%</b>

\*Retraité de la norme IFRS 16

# Flux de trésorerie prenant en compte la norme IFRS 16

En M€	30/06/2019	31/12/2018*	30/06/2018*
Résultat de l'ensemble consolidé	12,9	36,3	15,8
Capacité d'autofinancement avant coût de l'EFN et impôt	26,6	66,2	29,8
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	5,2	42,7	8,5
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(59,4)	(20,7)	(6,0)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(13,4)	(17,0)	(11,0)
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>(68,1)</b>	<b>4,6</b>	<b>(9,1)</b>

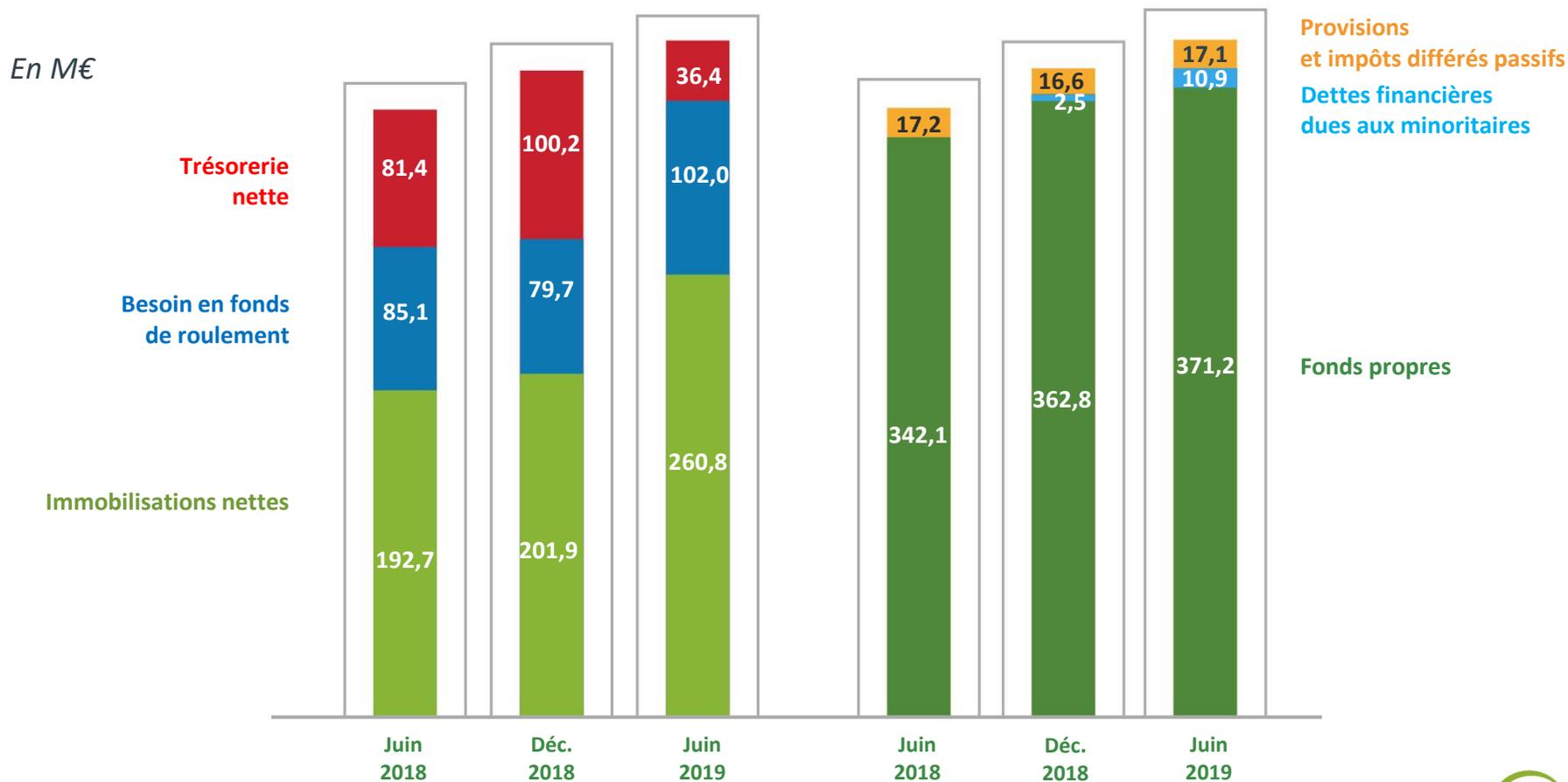
\*Retraité de la norme IFRS 16

## Besoin en fonds de roulement

En M€	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2018
Stocks	92,7	77,2	78,8
Clients et autres débiteurs	79,9	73,8	71,1
Fournisseurs et autres créditeurs	(72,2)	(74,5)	(68,5)
Autres éléments du BFR net	1,5	3,2	3,6
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>102,0</b>	<b>79,7</b>	<b>85,1</b>

	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2018
<b>Besoin en fonds de roulement en nb de jours (par apurement)</b>	<b>91,0 jrs</b>	<b>74,3 jrs</b>	<b>85,3 jrs</b>

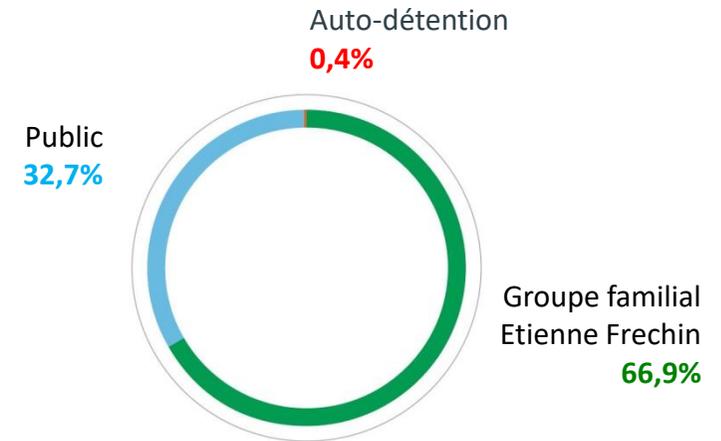
# Solide structure financière prenant en compte la norme IFRS 16



# Vetoquinol, un groupe familial indépendant coté

› Évolution du cours de Bourse en 2019

› Actionnariat au 30 juin 2019



# 03

## Stratégie et perspectives du Groupe

Croissance externe

# Acquisition de CLARION<sup>®</sup> au Brésil

SAÚDE ANIMAL

## › Clarion Biociências

- CA > 50 M BRL (12 M€) en forte croissance depuis 3 ans
- Effectif < 200 collaborateurs
- Plus de 20 années d'expérience
- Top 20 des acteurs brésiliens

## › Détail de l'opération

- Acquisition de 90% des parts financée par cash
- Intégration à partir du 15 avril



Croissance externe

## Éléments clés de CLARION<sup>®</sup> SAÚDE ANIMAL

- › Renforcement des positions de Vetoquinol au Brésil
  - 3<sup>e</sup> marché mondial de la santé animale
  
- › Positions fortes sur des domaines stratégiques de Vetoquinol
  - Société située dans l'état de Goias, au cœur de l'élevage bovin brésilien
  - Marché cible des bovins avec extension aux animaux de compagnie en cours
  - Forte présence antiparasitaires
  
- › R&D très innovante en formulation
  - Pipeline de produits en développement et en cours d'enregistrement
  
- › Modèle intégré, comme Vetoquinol
  - Développement
  - Fabrication
  - Commercialisation



Croissance externe

# Portefeuille antiparasitaires de



Brinco Diazinon



Neomax



Contratack Injetável



Novatack Gold



Eprino\* Pour-On



Flytion® Pour-on



Tanitop® IGR



Flytion EC 50



Altis Injetável



Contratack® Pour-on Max



Croissance externe

## Feuille de route de Vetoquinol au Brésil

### › Intégration en cours

- Renforcer les équipes commerciales
- Développer l'activité localement

### › Objectifs de cette acquisition stratégique

- Consolider les activités de Vetoquinol au Brésil
- Acquérir une taille critique sur le 3<sup>e</sup> marché mondial de la santé animale
- Optimiser les canaux de distribution des 2 structures locales
- Enregistrer les produits en animaux de rente et animaux de compagnie
- Doubler le CA Brésil en 5 ans

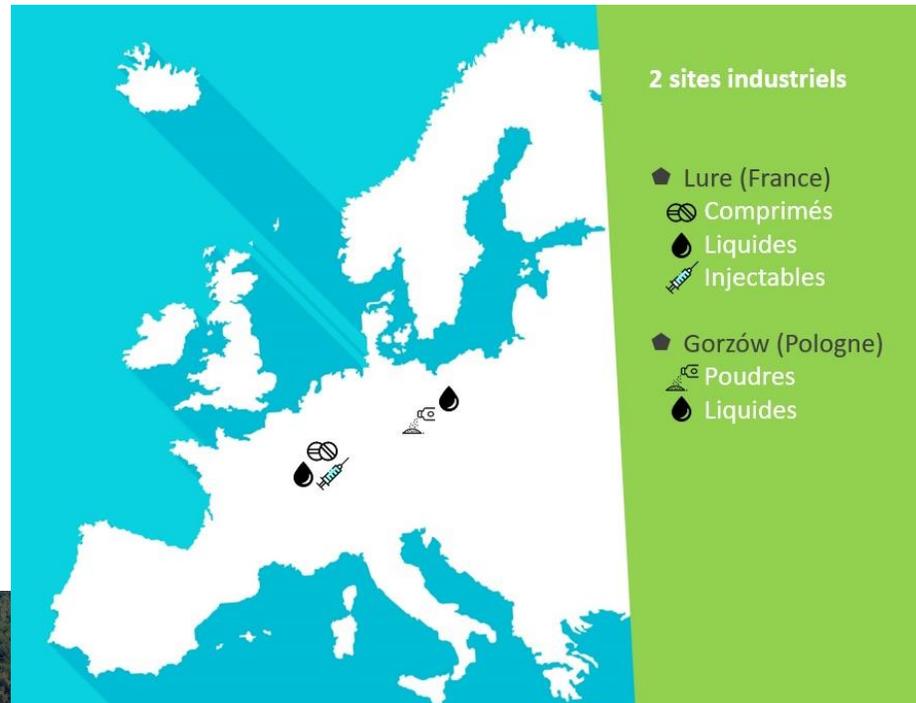
Organisation industrielle

## Poursuite de l'optimisation industrielle du Groupe

- › Axe industriel du plan stratégique In Motion
  - Saturer les sites industriels du Groupe
  - Anticiper les évolutions réglementaires européennes de plus en plus exigeantes
  
- › 2015-2017 → Consolidation industrielle réalisée au Canada
  
- › 2019 → Transfert des activités de production de Vetoquinol Italia
  - Transfert industriel du site situé en Emilie-Romagne (Italie) vers les sites polonais et français
  - Italie reste un pays stratégique pour Vetoquinol
  - Poursuite des ventes de la gamme Ascor en Italie et dans les autres pays

Organisation industrielle

# Étape importante de la stratégie industrielle en Europe



Lure (France)

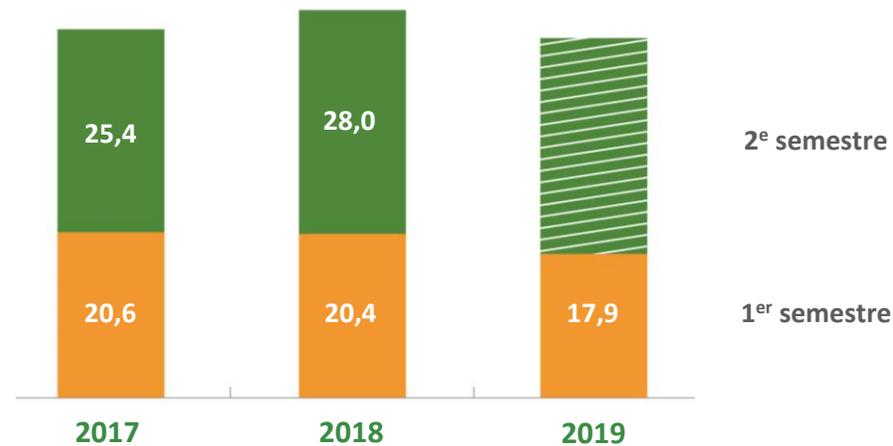


Gorzow (Pologne)



## Perspectives du Groupe

- › Confiance dans la dynamique de développement des produits Essentiels
- › Forte saisonnalité de la rentabilité opérationnelle



- › Lancements à venir dans le domaine de la reproduction

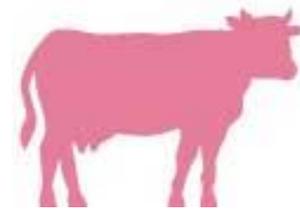
# Perspectives du Groupe



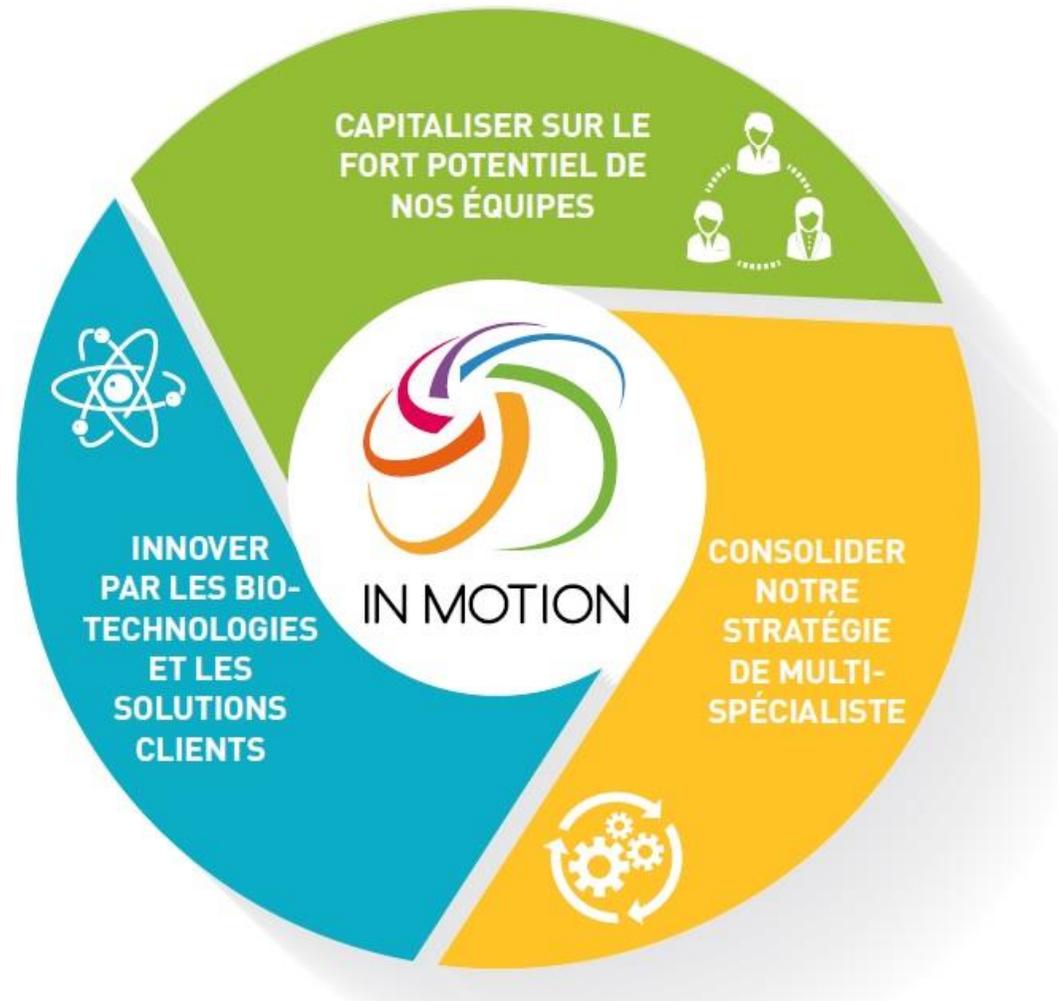
- › Renforcer le pipeline de R&D avec des projets innovants issus des biotechnologies
- › Réussir l'intégration de Clarion au Brésil
- › Mettre en œuvre les transferts des sites industriels
- › Accélérer la transformation de Vetoquinol au service des clients du Groupe
- › Poursuivre une croissance hybride rentable

# Agenda de communication financière

- › 16 octobre 2019 **CA 3<sup>e</sup> trimestre 2019** (après fermeture de la Bourse)
- › 23 janvier 2020 **CA annuel 2019** (après fermeture de la Bourse)



# Vetoquinol enrichit la vie des hommes en se consacrant à la santé et au bien-être de l'animal



# EBITDA

## prenant en compte la norme IFRS 16

En M€	30/06/2019	30/06/2018*
Résultat net avant mise en équivalence	12,8	15,9
Charge d'impôt	4,9	4,7
Résultat financier	0,3	(0,2)
Provisions comptabilisées en autres produits et charges opérationnels	(0,2)	(0,5)
Dotations et reprises aux provisions	(0,3)	1,1
Dotations aux amortissements	6,7	6,4
Dotations aux amortissements - IFRS	2,1	2,4
<b>EBITDA</b>	<b>26,2</b>	<b>29,9</b>

\*Retraité de la norme IFRS 16



[www.vetoquinol.com](http://www.vetoquinol.com)

---

FRANCE | ALLEMAGNE | ROYAUME-UNI | ITALIE | ESPAGNE | PORTUGAL | BELGIQUE | SUISSE | PAYS-BAS |  
POLOGNE | IRLANDE | AUTRICHE | RÉPUBLIQUE TCHÈQUE | SUÈDE | ÉTATS-UNIS | CANADA | MEXIQUE | BRÉSIL |  
INDE | CORÉE DU SUD | CHINE | AUSTRALIE | JAPON |